

Préparation à la certification IPMA Level D

Description

Dans ce cours, vous apprendrez comment initier, planifier, exécuter, surveiller et clôturer des projets. En plus de la méthodologie et des éléments structurels, vous acquerrez également une compréhension des aspects culturels à prendre en compte lors de la gestion de vos projets, et vous vous préparerez à la certification IPMA® de niveau D. Les méthodes de gestion de projet classiques (modèle Waterfall) et les méthodes agiles seront appliquées à l'aide d'un modèle hybride.

Contenu du cours

- **Module 1 : Introduction à la gestion de projet** La gestion de projet est une discipline essentielle pour mener à bien des initiatives complexes. Elle implique la planification, l'organisation, l'exécution et le contrôle de toutes les étapes nécessaires à la réalisation d'un projet. Cette introduction offre un aperçu des concepts fondamentaux et des compétences requises pour réussir dans ce domaine.
- **Module 2 : Modèles de processus de la gestion de projet** Les modèles de processus de gestion de projet fournissent une structure et un cadre pour gérer efficacement les projets. Ils décrivent les différentes phases et étapes du projet, ainsi que les activités et les livrables associés à chacune d'entre elles. Ces modèles aident les chefs de projet à organiser leurs efforts, à établir des jalons clés et à coordonner les ressources de manière efficace.
- **Module 3 : Gestion du portefeuille de projets** La gestion du portefeuille de projets consiste à évaluer, prioriser et sélectionner les projets qui correspondent le mieux aux objectifs stratégiques d'une organisation. Cela implique de prendre en compte les ressources disponibles, les contraintes temporelles et financières, ainsi que les risques associés à chaque projet. Une bonne gestion du portefeuille de projets permet à une organisation de maximiser la valeur de ses investissements et d'atteindre ses objectifs globaux.
- **Module 4 : Lancement de projets** Le lancement d'un projet marque le début officiel de sa réalisation. C'est à ce stade que les objectifs, les livrables et les parties prenantes clés sont définis de manière précise. Le lancement d'un projet comprend également la mise en place des structures de gouvernance, l'identification des ressources nécessaires et la planification initiale des activités à réaliser. Un lancement réussi sert de base solide pour la suite du projet.
- **Module 5 : Organisation de projets** L'organisation d'un projet concerne la structure de l'équipe, les rôles et les responsabilités des membres, ainsi que la mise en place des processus de communication et de prise de décision. Une bonne organisation favorise la collaboration, la coordination et l'efficacité au sein de l'équipe de projet. Elle permet également de gérer les ressources de manière optimale et de maintenir un flux de travail cohérent.
- **Module 6 : Exécution et suivi de projets** L'exécution et le suivi de projets impliquent la mise en œuvre des activités planifiées, la gestion des ressources, le suivi de l'avancement, ainsi que la résolution des problèmes et des obstacles qui peuvent survenir. Pendant cette phase, il est essentiel de suivre de près les indicateurs clés de performance, de mettre en place des mécanismes de contrôle de la qualité et de prendre les mesures correctives nécessaires pour assurer la réussite du projet.
- **Module 7 : Clôture de projets** La clôture d'un projet marque sa finalisation et son évaluation finale. Cela comprend la livraison des livrables finaux, l'évaluation des résultats par rapport aux objectifs initiaux, la documentation des leçons apprises et la dissolution de l'équipe de projet. La clôture d'un projet est une étape cruciale pour tirer des enseignements, célébrer les succès et s'assurer que toutes les obligations contractuelles sont remplies.
- **Module 8 : Préparation à la certification IPMA Level D**

Documentation

- Support de cours numérique

Examen

- Examen "Certified Project Management Associate IPMA® Level D" inclus dans le prix

Profils des participants

- Débutants en gestion de projet
- Futurs chefs de sous-projets
- Membres d'équipe de projet ou assistants
- Chefs de projet expérimentés souhaitant acquérir des connaissances théoriques supplémentaires et obtenir la certification IPMA Level D

Connaissances Préalables

- Avoir une première expérience professionnelle en gestion de projet est recommandée

Objectifs

- Aborder vos projets de manière méthodique, réfléchie et compétente
- Etre préparé pour passer la certification IPMA Level D

Niveau

Fondamental

Prix de l'inscription en Présentiel (CHF)

3700

Prix de l'inscription en Virtuel (CHF)

3700

Durée (Nombre de Jours)

4.5

Reference

IPMA-D