

PMI – Risk Management Professional (PMI-RMP)®

Description

Les projets sont de plus en plus complexes et soumis à des incertitudes permanentes. Maîtriser la gestion du risque professionnel devient donc une compétence indispensable pour assurer la réussite des initiatives stratégiques. La certification PMI-RMP® vous permet d'acquérir les connaissances nécessaires pour anticiper, analyser et traiter efficacement les menaces et opportunités dans vos projets.

Une approche structurée pour mieux gérer l'incertitude

Cette formation gestion du risque proposée par ITTA repose sur les standards du PMI et couvre l'ensemble des processus clés de la discipline. En quatre jours, vous apprendrez à identifier les risques, à les évaluer qualitativement et quantitativement, puis à définir des réponses adaptées. Vous verrez également comment surveiller leur évolution dans le temps pour ajuster vos plans. Cette approche méthodique, basée sur le cycle de vie des projets, vous donne une vision claire et applicable dès votre retour en entreprise.

Une préparation efficace à la certification PMI-RMP®

En suivant cette formation, vous préparez activement votre réussite à l'examen PMI-RMP®. Les concepts sont présentés de manière pragmatique et complétés par des exemples concrets issus de projets variés. Vous comprendrez quand accepter un risque et quand le contourner, comment utiliser des outils comme la matrice probabilité-impact, et comment appliquer des techniques de simulation avancées. ITTA, en tant qu'Authorized Training Partner du PMI, vous garantit un accompagnement de qualité, aligné sur les dernières pratiques internationales. Ce parcours est une opportunité unique de valoriser vos compétences en management du risque et de renforcer votre rôle stratégique au sein de vos projets.

Contenu du cours

Module 1 : Introduction aux concepts de gestion des risques

- Objectifs de la gestion des risques
- Gestion des risques et cycle de vie du projet
- Facteurs de succès critiques
- Quand accepter les risques et quand les éviter

Module 2 : Principes et concepts de la gestion des risques

- Définition du risque et gestion des risques
- Attitudes des parties prenantes face au risque
- Responsabilités du risque dans les projets

Module 3 : Introduction aux processus de gestion des risques PMI

- Tolérance au risque des parties prenantes
- Aperçu des processus de gestion des risques

Module 4 : Planifier la gestion des risques

- Objectif de la planification de la gestion des risques
- Composantes du plan de gestion des risques

- Critères de réussite pour la planification des risques
- Obstacles à une planification des risques réussie
- Structures de catégorisation des risques (RBS)
- Techniques de planification des risques
- Le plan de gestion des risques
- Tolérance et seuils de risque des parties prenantes

Module 5 : Identifier les risques

- But, objectifs et facteurs de succès critiques
- Catégoriser les risques
- Techniques d'identification des risques
- Techniques de collecte d'informations
- Analyse de la liste de contrôle
- Analyser les hypothèses et les contraintes
- Techniques de création de diagrammes
- Cause et effet (diagrammes en arête de poisson)
- Déclencheurs de risque
- Le registre des risques
- Déterminer quel outil de risque utiliser

Module 6 : Effectuer une analyse qualitative des risques

- But, objectifs et facteurs de succès critiques
- Catégorisation des risques
- Probabilité et impact du risque, Score de risque
- Matrice P-I

Module 7 : Effectuer une analyse quantitative des risques

- But, objectifs et facteurs de succès critiques
- Prise en compte des relations de risque dans les projets
- Techniques de collecte et de représentation des données
- Modélisation et simulation, distribution de probabilité
- Simulations de Monte Carlo, courbes S
- Diagrammes des tornades, analyse de sensibilité, analyse de criticité
- Arbres de décision
- Calcul de la valeur monétaire attendue (EMV)

Module 8 : Planifier les réponses aux risques

- Propriétaires de risques, propriétaires d'actions de risque
- Stratégies pour les risques positifs et négatifs
- Risque et contractualisation
- Le plan d'action de réponse aux risques
- Planification d'urgence, calcul du fonds de réserve
- Risques secondaires et résiduels

Module 9 : Surveiller et contrôler les risques

- Réévaluation des risques
- L'amélioration des processus
- Gérer les réserves pour éventualités

- Audits des risques, analyse des tendances

Module 10 : Préparation à l'examen

Lab / Exercices

- Exercices pratiques basés sur un scénario de cas
- Après chaque module, les participants passent par une série de questions pertinentes pour commencer leur préparation à l'examen

Documentation

- Présentation du cours imprimées pour prendre des notes pratiques
- Livre "Standard de pratique pour la planification de la troisième édition" du PMI
- Un livre de préparation aux examens supplémentaire

Examen

Pour obtenir la certification PMI Risk Management Professional (PMI-RMP), vous devrez suivre la procédure suivante :

- Assurez-vous que vous êtes éligible pour les informations d'identification PMI-RMP
- Diplômés d'études secondaires (BAC) :
 - 36 mois d'expérience en gestion des risques de projet au cours des 5 dernières années
 - 40 heures de formation en gestion des risques de projet
- Diplômé d'étude supérieur (Master)
 - 24 mois d'expérience en gestion des risques de projet au cours des 5 dernières années
 - 30 heures de formation en gestion des risques de projet
- Remplissez le formulaire de candidature avec vos expériences et références (en cas d'audit).
- Préparez-vous à l'examen grâce à des simulations avec plusieurs séries de 115 questions à choix multiple (durée : 150 minutes).
- Le PMI devra valider votre candidature (généralement sous 5 jours ouvrables ; 10 en cas d'audit).
- Procédez au paiement.
- Recevez un bon d'examen (validité : 1 an).
- Planifiez votre examen en centre de test agréé ou en ligne avec surveillance.
- La certification PMI-RMP est valide pendant une durée de trois ans.

Pour en savoir plus sur la certification : [cliquez ici](#).

Profils des participants

- Gestionnaires des risques
- Chefs de projets et de programmes
- Responsables de portefeuilles
- Membres de PMO
- Consultants en management du risque

Connaissances Préalables

- 3 ans d'expérience en gestion des risques de projets

Objectifs

- Identifier et comprendre les risques inhérents aux projets / programmes / portefeuilles
- Analyser et gérer efficacement les risques
- Se préparer à répondre aux risques et à améliorer le taux de réussite de vos projets
- Commencer la préparation pour passer l'examen PMI-RMP

Description

Formation Risk Management Professional (PMI-RMP)®

Niveau

Intermédiaire

Prix de l'inscription en Présentiel (CHF)

3100

Prix de l'inscription en Virtuel (CHF)

2900

Durée (Nombre de Jours)

4

Reference

PMI-RMP