PRINCE2 Agile® Practitioner

Description

La formation PRINCE2 Agile® Practitioner est un combinaison puissante du développement Agile de produit avec la flexibilité et l'adaptabilité de la méthode de gestion de projet PRINCE2®. Ce cours introduit les concepts de base des approche Agile les plus répandues, présente pourquoi et comment intégrer PRINCE2® et l'agilité, démontre comment adapter les principes, thèmes, processus et produits de gestion de PRINCE2® pour fonctionner efficacement avec la philosophie Agile.

Prix de l'inscription en Présentiel (CHF)
2650
Prix de l'inscription en Virtuel (CHF)
2500
Contenu du cours
Module 1 : Aperçu d'Agile

- Découvrir les aspects principaux de l'Agilité (incluant le Manifeste Agile)

Module 2 : Aperçu de l'intégration de PRINCE2® et d'Agile

- Comprendre la raison et le contexte pour combiner PRINCE2® et Agile
- Pourquoi et comment flexibiliser les 6 aspects de la performance d'un project (temps, coûts, périmètre, qualité, risques et bénéfices

Module 3 : Démarrage et initiation d'un projet

- Déterminer ce qui doit être adapté dans PRINCE2®, comment et jusque où
- Se focaliser plus sur les résultats business attendus que sur les produits livrés
- Définir les épopées et les livraisons

Module 4 : Organisation, rôles et responsabilités

- Les rôles de PRINCE2® et d'Agile doivent être combinés pour assurer de bonnes communication, délégation, prise de décision et livraison

Module 5 : Utiliser Agile

- Evaluer à quel point Agile peut être mise en oeuvre selon le contexte d'un projet

Module 6 : Scrum

- Introduction au cadre agile Scrum

Module 7 : Plans, Progrès et Qualité

- Développer et évaluer le carnet du produit
- Comment surveiller la progression et communiquer son état actuel
- Gérer la qualité (histoires utilisateurs, définition de "terminé")

Module 8 : Contrôler une étape, gérer les bornes d'une étape, diriger un projet et fermer un projet

- Déterminer comment gérer l'exécution et le contrôle d'un projet avec PRINCE2®

© Copyright ITTA – Tous les contenus sont protégés par le droit d'auteur.

- Apprendre et s'améliorer avec des livraisons fréquentes, des revues de produit et des rétrospectives

Module 9 : La méthode Kanban et le cadre Lean Start-up

- Introduction à la méthode Kanban et au cadre Lean Start-up
- Préparation à l'examen

PRINCE2 Agile® est une marque déposée d'AXELOS Limited, utilisée avec l'autorisation d'AXELOS Limited. Tous droits réservés.

Lab / Exercices

Les exercices sont basés sur une étude de cas :

- Exercice 1 : Qu'est ce que l'Agilité ?
- Exercice 2 : Définir pourquoi un client veut investir dans un projet
- Exercice 3 : Evaluer le niveau de complexité d'un projet
- Exercice 4 : Collecter les exigences de haut niveau
- Exercice 5 : Prioriser les exigences
- Exercice 6 : Définir quels personnes sont les plus appropriées pour remplir quelques rôles clé
- Exercice 7 : Déterminer le niveau de préparartion pour utiliser Agile
- Exercice 8 : Développer un plan de livraisons
- Exercice 9 : Développer le catalogue du produit
- Exercice 10 : Evaluer le catalogue du produit
- Exercice 11 : Définir les critères de qualité d'un produit
- Exercice 12 : Dérouler une rétrospective

Documentation

- Support de cours officiel PRINCE2 Agile®

Examen

Ce cours prépare à l'examen PRINCE2 Agile® Practitioner inclus dans le prix du cours.

- Durée : 2 heures 30
- 50 questions à choix multiple basées sur un scénario et ses compléments
- Le taux de bonnes réponses pour réussir l'examen est de 60%
- Il est à livre ouvert (le livre officiel uniquement)

Profils des participants

- Chefs de projets ou membres d'une équipe de projet devant comprendre comment intégrer une approche agile avec PRINCE2®
- Directeurs IT
- Personnes ou organisations utilisant actuellement l'approche Agile et qui veulent y ajouter une méthode de contrôle efficace et souple telle que PRINCE2®

Connaissances Préalables

- Avoir une des certifications suivantes : PRINCE2® Foundation ou PRINCE2® Agile ou Project Management Professional® (PMP) ou Certified Associate in Project Management™ (CAPM) ou IPMA Levels A,B,C and D® (Certified Projects Director)

Objectifs

- Comprendre les concepts de base de l'Agilité

© Copyright ITTA – Tous les contenus sont protégés par le droit d'auteur.

- Appliquer et évaluer les principaux aires d'intérêts d'un projet dans un contexte Agile
- Adapter et appliquer les principes, thèmes, processus et produits de gestion de PRINCE2® dans le contexte d'un projet Agile
- Se préparer à passer l'examen PRINCE2 Agile® Practitioner

Niveau
Intermédiaire
Durée (Nombre de Jours)
3
Reference
PRINCE2A-02

© Copyright ITTA – Tous les contenus sont protégés par le droit d’auteur.