

PRINCE2® Foundation 6th Edition

Description

Nous vous formons à la gestion de projets

Ce cours permet aux participants de bien comprendre la méthode de gestion de projets PRINCE2®. Il couvre tous les éléments de la méthodologie, leurs interrelations, et comment adapter PRINCE2® aux contextes de vos projets. Les participants pourront simuler l'application et vérifier leurs acquis avec des exercices pratiques basés sur une étude de cas, et seront préparés à passer leur examen PRINCE2® Foundation.

Nous vous préparons pour l'examen de certification PRINCE2® Foundation

Cette formation vous accompagne et vous prépare au mieux pour réussir votre examen de certification PRINCE2® Foundation. Cette certification atteste de votre bonne compréhension des différents concepts de la méthodologie, et fait partie intégrante du cursus [PRINCE2® Practitioner](#).

Prix de l'inscription en Présentiel (CHF)

2650

Prix de l'inscription en Virtuel (CHF)

2500

Contenu du cours

Module 1 : Introduction

- Aperçu des principaux concepts, tels que ce qu'est un projet, une gestion de projet, PRINCE2®, un projet PRINCE2®, le contexte d'un projet, la maturité de la gestion de projets.

Module 2 : Principes

- PRINCE2® applique 7 principes qui doivent être respectés afin de réduire les barrières les plus impactantes et augmenter le succès de vos projets.

Module 3 : Adopter et adapter PRINCE2®

- PRINCE2® nécessite d'être adopté puis adapté pour être le plus efficace possible et délivrer des produits de haute qualité.
- Thèmes : Les 7 thèmes de PRINCE2® décrivent les aspects de la gestion de projet qui doivent être traités continuellement tout au long du cycle de vie du projet.

Module 4 : Justification d'investissement (business case) (pourquoi ?)

- Investir dans un projet et dans l'utilisation des ressources nécessaires doit être justifié du début à la fin de tous les projets pour créer le plus de valeurs possible pour le métier. Un projet doit être et rester souhaité (alignement stratégique), réalisable et viable.

Module 5 : Organisation (qui ?)

- Des rôles et des responsabilités clairement définis aident à bien prendre de bonnes décisions, à correctement déléguer certaines responsabilités et contrôler les activités d'un projet.

Module 6 : Qualité (quoi ?)

- La qualité est un des six aspects de la performance d'un projet. Elle doit être définie avec attention, planifiée et contrôlée afin de fournir un produit qui réponde aux besoins exprimés et agréés.

Module 7 : Plans (comment ? quand ?)

- Définir et correctement analyser les produits et leur composants, ainsi que déterminer les meilleurs moyens de les livrer, facilitera la communication ainsi que le contrôle sur vos projets.

Module 8 : Risque (que se passerait-il si ?)

- Certains événements pourraient se réaliser et avoir des conséquences positives ou négatives sur les objectifs de projet. Nous devons identifier, évaluer et contrôler ces incertitudes et ainsi améliorer les probabilités de succès de vos projets.

Module 9 : Changement (quels sont les impacts ?)

- Afin de délivrer le meilleur produit possible, des demandes de changement seront évalués, acceptés et contrôlés dans la mesure où ils créent de la valeur supplémentaire.

Module 10 : Progression (où sommes-nous? pourrions-nous atteindre nos objectifs ?)

- Il est critique de connaître le status actuel d'un projet ou d'une phase. Le thème de la progression permet de surveiller les réalisations effectuées par rapport à ce qui a été planifié, de contrôler toute déviation et de fournir des prévisions sur l'atteinte des objectifs du projet.
- Processus : PRINCE2® a une approche de gestion de projet basée sur des processus. Un processus étant une série coordonnée d'activités nécessaires à la livraison d'un résultat prédéterminé.

Module 11 : Démarrage d'un projet

- Déterminer si les prérequis pour initier le projet (le planifier) sont en place et si le projet est bien valable.

Module 12 : Direction d'un projet

- Permettre au comité de pilotage (Project Board) d'exercer ses responsabilités dans le succès du projet en prenant les bonnes décisions et en exerçant un contrôle global.

Module 13 : Initiation d'un projet (planification)

- Etablir de solides fondations pour le projet, permettant à l'organisation de comprendre les tâches qui doivent être exécutées.

Module 14 : Contrôle d'une étape d'un projet (phase)

- S'assurer que les tâches sont exécutées conformément aux plans.

Module 15 : Gestion de la production des produits d'un projet

- Produire et livrer les produits approuvés tel qu'agréés avec le chef de projet.

Module 16 : Gérer les passages d'étapes (stages)

- Préparer le matériel pour le comité de pilotage (Project Board) pour qu'il valide l'étape terminée, réévalue la justification de l'investissement (devons-nous continuer ?) et, le cas échéant, autorise la prochaine étape.

Module 17 : Fermer le projet

- Confirmer que le produit du projet a été accepté, vérifier que les objectifs ont été atteints et s'assurer que le projet n'a plus rien à réaliser.

Module 18 : Préparation à l'examen PRINCE2® est une marque déposée d'AXELOS Limited, utilisée avec l'autorisation d'AXELOS Limited. Tous droits réservés.

Lab / Exercices

- Exercice 1 : Créer un dossier de justification d'investissement (Business Case)
- Exercice 2 : Déterminer quelles personnes sont les plus appropriées pour remplir les rôles PRINCE2®
- Exercice 3 : Préparer la description du produit du projet
- Exercice 4 : Produire l'organigramme technique du produit du projet, la fiche descriptive d'un produit et le diagramme de flux des produits d'un projet
- Exercice 5 : Identifier et gérer des risques
- Exercice 6 : Exercice en 2 phases :
 - 1. Imaginer trois problèmes ou demandes de changement et les donner à un autre groupe
 - 2. Traiter les trois cas reçus

Les exercices listés ici sont indicatifs et pourront être choisis ou complétés par d'autres exercices complémentaires en fonction des objectifs des participants ainsi que du temps à disposition.

Documentation

- Support de cours officiel "Managing Successful Projects with PRINCE2®" uniquement disponible en anglais

Examen

Ce cours prépare au passage de l'examen PRINCE2® Foundation inclus dans le prix du cours

- Durée : 60 minutes
- 60 questions à choix multiple
- Il faut répondre correctement à 55% des questions
- Disponible uniquement en Anglais

Si vous possédez le titre de PMP®, ce cours vous donne 21 PDUs

Profils des participants

- Tout professionnel devant gérer tout type de projet

Connaissances Préalables

- Pas de prérequis

Objectifs

- Être familier avec l'ensemble des éléments de la méthode de gestion de projet PRINCE2®
- Comprendre pourquoi et comment appliquer les principes, les thèmes, les processus et les 26 produits de gestion (documents)
- Comprendre comment PRINCE2® peut être adapté dans divers environnements

- Etendre ses connaissances par des exercices pratiques basés sur une étude de cas
- Obtenir les modèles de documents qui seront utilisables immédiatement après le cours
- Passer l'examen PRINCE2® Foundation après l'avoir bien préparé au travers de dizaines de questions types

Niveau

Fondamental

Durée (Nombre de Jours)

3

Reference

PRINCE2-01