

Lean Management

COURS LEANM

Introduction

Lean management est une approche de gestion d'une organisation qui soutient le concept d'amélioration continue, une approche sur le long terme qui cherche systématiquement à réaliser de petits changements progressifs dans les processus afin d'améliorer l'efficacité et la qualité.

Profils des participants

- Directeurs
- Managers
- Responsables de bureaux d'études
- Chefs de projets de développement produit
- Experts et responsables Lean

Objectifs

- Être plus performant dans le développement d'un produit : coûts et délais de développement réduits, qualité améliorée, coût produit plus faible
- Comprendre l'impact de la conception sur les indicateurs
- Initier une démarche d'amélioration continue de la conception

Connaissances préalables

- Pas de prérequis

Contenu du cours

Module 1 : Introduction et principes clés

- Leçon 1 : Le système de développement produit Lean : description et impacts

Module 2 : Les composantes du Lean Engineering

- Leçon 1 : Elimination des gaspillages (3M)
- Leçon 2 : Cartographie des processus (VSM) et plan d'actions (TIP)
- Leçon 3 : 5S et management visuel : Obeya
- Leçon 4 : Module standard et conception modulaire
- Leçon 5 : Target Cost Target Profit design
- Leçon 6 : VAVE : Value Analysis/Value Engineering

- Leçon 7 : DFM : Design for manufacturing
- Leçon 8 : Gestion de projet / mode programme avec gates, jalons et travail standardisé

Module 3 : Le développement par chantiers

- Leçon 1 : Chantier Produit/Processus et retours d'expérience
- Leçon 2 : Chantier d'industrialisation (Maquette carton)
- Leçon 3 : Chantier d'amélioration processus de développement

Lab / Exercices

Ce cours propose :

- Alternance d'exercices et de tests, de mise en situation, d'études de cas
- Apport d'outils, de méthodes et de conseils
- Retour d'expériences entre participants et simulation