PMI – Risk Management Professional (PMI-RMP)®

Description

Ce cours de quatre jours a été conçu pour quiconque souhaite maîtriser son travail à travers une gestion efficace et efficiente des incertitudes et ainsi augmenter son taux de réussite.
Les risques sont partout et peuvent fortement influencer l'aiieinte ou non de vos objectifs. Avec ce cours PMI-RMP, vous obtiendrez la compréhension, les connaissances, l'approche et les techniques pour équilibrer correctement les activités de gestion des risques afin de contrôler les facteurs qui peuvent vous faire échouer ou augmenter la valeur des opportunités.

Contenu du cours
Module 1 : Introduction aux concepts de gestion des risques

- Objectifs de la gestion des risques
- Gestion des risques et cycle de vie du projet
- Facteurs de succès critiques
- Quand accepter les risques et quand les éviter

Module 2 : Principes et concepts de la gestion des risques

- Définition du risque et gestion des risques
- Attitudes des parties prenantes face au risque
- Responsabilités du risque dans les projets

Module 3 : Introduction aux processus de gestion des risques PMI

- Tolérance au risque des parties prenantes
- Aperçu des processus de gestion des risques

Module 4 : Planifier la gestion des risques

- Objectif de la planification de la gestion des risques
- Composantes du plan de gestion des risques
- Critères de réussite pour la planification des risques
- Obstacles à une planification des risques réussie
- Structures de catégorisation des risques (RBS)
- Techniques de planification des risques
- Le plan de gestion des risques
- Tolérance et seuils de risque des parties prenantes

Module 5 : Identifier les risques

- But, objectifs et facteurs de succès critiques
- Catégoriser les risques
- Techniques d'identification des risques
- Techniques de collecte d'informations
- Analyse de la liste de contrôle
- Analyser les hypothèses et les contraintes

© Copyright ITTA – Tous les contenus sont protégés par le droit d'auteur.

- Techniques de création de diagrammes
- Cause et effet (diagrammes en arête de poisson)
- Déclencheurs de risque
- Le registre des risques
- Déterminer quel outil de risque utiliser

Module 6 : Effectuer une analyse qualitative des risques

- But, objectifs et facteurs de succès critiques
- Catégorisation des risques
- Probabilité et impact du risque, Score de risque
- Matrice P-I

Module 7 : Effectuer une analyse quantitative des risques

- But, objectifs et facteurs de succès critiques
- Prise en compte des relations de risque dans les projets
- Techniques de collecte et de représentation des données
- Modélisation et simulation, distribution de probabilité
- Simulations de Monte Carlo, courbes S
- Diagrammes des tornades, analyse de sensibilité, analyse de criticité
- Arbres de décision
- Calcul de la valeur monétaire attendue (EMV)

Module 8 : Planifier les réponses aux risques

- Propriétaires de risques, propriétaires d'actions de risque
- Stratégies pour les risques positifs et négatifs
- Risque et contractualisation
- Le plan d'action de réponse aux risques
- Planification d'urgence, calcul du fonds de réserve
- Risques secondaires et résiduels

Module 9 : Surveiller et contrôler les risques

- Réévaluation des risques
- L'amélioration des processus
- Gérer les réserves pour éventualités
- Audits des risques, analyse des tendances

Module 10 : Préparation à l'examen
Lab / Exercices

- Exercices pratiques basés sur un scénario de cas
- Après chaque module, les participants passent par une série de questions pertinentes pour commencer leur préparation à l'examen

Documentation

- Présentation du cours imprimées pour prendre des notes pratiques
- Livre "Standard de pratique pour la planification de la troisième édition" du PMI
- Un livre de préparation aux examens supplémentaire

Examen
Pour obtenir la certification PMI Risk Management Professional (PMI-RMP), vous devrez suivre la procédure suivante :

© Copyright ITTA – Tous les contenus sont protégés par le droit d’auteur.

- Assurez-vous que vous êtes éligible pour les informations d'identification PMI-RMP
- Diplômés d'études secondaires (BAC) :
    - 36 mois d'expérience en gestion des risques de projet au cours des 5 dernières années
    - 40 heures de formation en gestion des risques de projet
- Diplômé d'étude supérieur (Master)
    - 24 mois d'expérience en gestion des risques de projet au cours des 5 dernières années
    - 30 heures de formation en gestion des risques de projet
- Remplissez le formulaire de candidature avec vos expériences et références (en cas d'audit).
- Préparez-vous à l'examen grâce à des simulations avec plusieurs séries de 115 questions à choix multiple (durée : 150 minutes).
- Le PMI devra valider votre candidature (généralement sous 5 jours ouvrables ; 10 en cas d'audit).
- Procédez au paiement.
- Recevez un bon d'examen (validité : 1 an).
- Planifiez votre examen en centre de test agréé ou en ligne avec surveillance.
- La certification PMI-RMP est valide pendant une durée de trois ans.

Pour en savoir plus sur la certification : cliquez ici.

Profils des participants

- Gestionnaires des risques
- Gestionnaires de projets / programmes / portefeuilles
- Toute personne active dans un projet / programme / portfolio
- PMO

Connaissances Préalables

- 3 ans d'expérience en gestion des risques de projets

Objectifs

- Identifier et comprendre les risques inhérents aux projets / programmes / portefeuilles
- Analyser et gérer efficacement les risques
- Se préparer à répondre aux risques et à améliorer le taux de réussite de vos projets
- Commencer la préparation pour passer l'examen PMI-RMP

Niveau
Intermédiaire
Prix de l'inscription en Présentiel (CHF)
3100
Prix de l'inscription en Virtuel (CHF)
2900
Durée (Nombre de Jours)
4
Reference
PMI-RMP

© Copyright ITTA – Tous les contenus sont protégés par le droit d'auteur.