

Préparation à la certification ECBA – Entry Certificate In Business Analysis

Description

Le BABoK® Guide v3 (Business Analysis Body of Knowledge) est le cadre d'analyse business globalement le plus reconnu. Il traite de toutes les tâches qu'un analyste business doit connaître; ces 30 tâches étant regroupées en 6 aires de connaissances (Planification et suivi des activités d'analyse business, élicitation et collaboration, gestion du cycle de vie des exigences, analyse de la stratégie, analyse des exigences et définition de conception et évaluation de solution).

Le rôle de l'analyste business a été considérablement étendu avec la version 3 du BABoK® Guide. Elle/il est le facilitateur de tout changement dans une entreprise, qu'il soit sous forme de projet ou d'amélioration continue, devant comprendre l'état actuel, définir l'état futur souhaité et déterminer les activités requises pour atteindre cet état futur.

Pendant ce cours, une couverture théorique sera accompagnée d'une série de questions et d'exercices pratiques afin de bien vous préparer à acquérir votre certification. Veuillez noter qu'un travail personnel complémentaire et intensif sera requis après le cours pour assimiler tous les points couverts par l'examen, le volume d'information étant assez conséquent (incluant plus de 50 techniques partagées).

Prix de l'inscription en Présentiel (CHF)

3750

Prix de l'inscription en Virtuel (CHF)

3500

Contenu du cours

Module 1 : Introduction au BABoK® Guide et à l'analyse business

- Raison et structure du BABoK® Guide
- Qu'est ce que l'analyse business et quel est le rôle du analyste business ?

Module 2 : Concepts clés

- Le Business Analysis Core Concept Model™
- Le schéma de classification des exigences
- Les parties prenantes
- La définition des exigences et de la conception

Module 3 : Planification et surveillance de l'analyse business

- Comme tout professionnel, l'analyste business doit identifier, estimer, organiser, coordonner les efforts de l'analyse business et ses parties prenantes
- Lorsque les tâches planifiées sont exécutées, l'analyste business doit analyser et rapporter sur la performance de ses activités
- Tâches : Préparer l'approche de l'analyse business Préparer l'approche de gestion des parties prenantes Définir la gouvernance de l'analyse business Définir la gestion des informations relatives à l'analyse business Identifier des opportunités d'améliorations de performance de l'analyse business

Module 4 : Elicitation et collaboration

- Obtenir les informations des parties prenantes ou d'autres sources et faire confirmer les résultats

- S'assurer que toutes les parties prenantes travaillent ensemble vers un but commun
- Tâches : Préparer et conduire l'élicitation Faire confirmer les résultats de l'élicitation Communiquer les informations de l'analyse business Gérer la collaboration des parties prenantes

Module 5 : Gestion du cycle de vie des exigences

- Les exigences peuvent évoluer et l'analyste business doit les gérer et les maintenir de leur identification jusqu'à leur retrait
- Les relations entre les exigences et la conception doivent être établies lorsqu'un changement est proposé et un consensus doit être défini sur l'acceptation ou non de toute demande de changement
- Tâches : Tracer, maintenir et prioriser les exigences Evaluer les changements d'exigences et les approuver

Module 6 : Analyse de la stratégie

- La stratégie définit la meilleure manière d'utiliser les moyens d'une organisation afin d'atteindre les buts et objectifs fixés.
- L'analyste business travaille avec les parties prenantes pour identifier les besoins stratégiques et tactiques et accompagne l'entreprise pour y répondre.
- Tâches : Analyser l'état actuel et définir l'état futur Evaluer les risques et définir la stratégie de changement

Module 7 : Analyse des exigences et définition d'une conception

- L'analyste business doit structurer, organiser, spécifier et modéliser les exigences élicitées, vérifier et valider les informations et identifier une approche de solution qui réponde aux besoins business.
- Tâches : Spécifier et modéliser les exigences Vérifier et valider les exigences Définir l'architecture des exigences Définir des options de conception Analyser la valeur potentielle et recommander une solution

Module 8 : Evaluation de solution

- L'analyste business évalue la performance d'une solution et de la valeur qu'elle apporte
- Tâches : Mesurer la performance de la solution Analyser les mesures de performance Evaluer les limites de la solution Evaluer les limites de l'entreprise (état de préparation) Recommander des actions pour augmenter la valeur de la solution

Module 9 : Compétences sous-jacentes

- Description des comportements, caractéristiques, connaissance et qualités personnelle qu'un analyste business devraient avoir.
- Compétences personnelles, savoir-être

Module 10 : Techniques

- 50 techniques partagées

Module 11 : Perspectives

- Le BABOK® Guide définit 5 contextes d'utilisation de l'analyse business. Chaque perspective définit quelles comment adapter les tâches et quelles techniques sont les plus appropriées. Elle propose également un nombre de techniques supplémentaires spécifiques à ce contexte
- L'agilité
- L'intelligence économique
- Les technologies de l'information
- L'architecture business
- La gestion des processus business

Module 12 : Démarrage de la préparation à l'examen

Lab / Exercices

Les exercices listés ici sont indicatifs et pourront être complétés/remplacés par des exercices complémentaires en fonction des objectifs et connaissances des participants ainsi que du temps disponible. Les exercices

consistent à appliquer quelques unes des 50 techniques partagées.

Lab 1 : Analyser les aptitudes business Lab 2 : Analyser le modèle business Lab 3 : Modéliser les données Lab 4 : Modéliser un processus Lab 5 : Analyser et gérer les risques Lab 6 : Faire un diagramme de séquence Lab 7 : Faire un diagramme d'état Lab 8 : Faire une analyse SWOT

Documentation

- Présentation du cours imprimées pour votre révision et prendre toutes les notes que vous jugerez appropriées
- Le livre officiel "BABOK, A guide to the Business Analysis Body of Knowledge® v3"
- Un livre de préparation à l'examen "ECBAP® Certification Study Guide v3.0"

Examen

IIBA® a défini quatre niveaux de certification selon le nombre d'années d'expérience dans l'analyse business :

- ECBA™: Niveau 1: Entry Certificate in Business Analysis™

Critères d'admissibilité

- Développement professionnel : minimum de 21 heures de formation au cours des 4 dernières années
- Examen : 1 heure, 50 questions à choix multiple

Profils des participants

- Toute personne entrant dans la profession de BA
- Toute personne en transition de carrière
- Tout manager opérationnel qui n'est pas un BA mais qui les gère

Connaissances Préalables

- Pas de prérequis

Objectifs

- Comprendre les principes, activités, tâches et techniques décrites dans les six aires de connaissance du BABOK® Guide
- Être familier avec la structure du BABOK® Guide
- Exercer des tâches et des techniques des 6 aires de connaissance
- Adapter l'usage du BABOK® Guide au travers de 5 perspectives différentes
- Evaluer leur aptitude à passer l'examen ECBA™

Niveau

Fondamental

Durée (Nombre de Jours)

5

Reference

IIBA-ECBA